



Åbent referat

fra

Udvalget for Børn og Undervisning

Mødedato: Tirsdag den 11. august 2015

Mødetidspunkt: 13:00 - 14:30

Mødested: Mødelokale 3, Bytoften

Deltagere: Per Rask Jensen, Keld Jacobsen, Stig Leerbeck, Marianne Bruun Kristiansen, Tina Agergaard Hansen, Arne Lindberg Callesen

Fraværende: Susanne Bergmann

Referent: Birthe Lastrup Carstensen

**Indholdsfortegnelse**

	Side
280. Godkendelse af dagsorden	632
281. Fortsat behandling af budget 2016 - 2019	633
282. Effekstyringsprojekt i dagtilbud og skoler - afslutning	634
283. Prognose for børnetallet pr.15.7.2015	636
284. Visionsstrategi for Dagtilbudsområdet	638
285. Sammensætning af Fællesrådet på dagtilbudsområdet - efter høringsmøde	640
286. Gensidig orientering	642
Bilagliste	643
Underskriftsblad	644



280. Godkendelse af dagsorden

Dok.nr.: 6931

Sagsid.:

Initialer: bilc

Åben sag

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 11-08-2015

Fraværende: Susanne Bergmann, Marianne Bruun Kristiansen

Godkendt.

**281. Fortsat behandling af budget 2016 - 2019**

Dok.nr.: 8901
Sagsid.: 15/2459
Initialer: JEPO
Åben sag

Sagsfremstilling

Udvalget har den 16. juni 2015 behandlet budgetforslag for 2016-2019, herunder godkendt de tekniske ændringer til budgettet.

Der er efterfølgende kommet ændringer som følge af lov- og cirkulæreprogrammet.

Ændringer fremgår af vedlagte bilag og drejer sig væsentligst om:

- Faglig støtte til netværksplejefamilier m.fl.
- Ændringer af kommunale bidrag til frie grundskoler og frie grundskolers SFO som følge af folkeskolereformen (fra 2018).

Retsgrundlag

Styrelsesloven og kommunens styrelsesvedtægt.

Økonomi

Ændringerne som følge af lov- og cirkulæreprogrammet er beregnet til 170.237 kr. i 2016 og indgår i ændringerne til budget 2016.

Høring

Ingen

Bilag:

- | | | |
|---|---|-----------|
| 1 | Åben Lov- og Cirkulæreprogram - regulering af de generelle tilskud til kommunerne i 2016 på Børn- og Undervisningsudvalgets område | 102728/15 |
| 2 | Åben Bemærkninger til Varde kommunes økonomiske konsekvenser i forbindelse med lov- og cirkulæreprogrammet 2016 på Børn- og Undervisningsudvalgets område | 102730/15 |

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at de foreslåede ændringer vedr. lov- og cirkulæreprogrammet tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 11-08-2015

Fraværende: Susanne Bergmann

Taget til efterretning.



282. Effekstyringsprojekt i dagtilbud og skoler - afslutning

Dok.nr.: 8938
Sagsid.: 14/2250
Initialer: 42459
Åben sag

Sagsfremstilling

Der fremlægges resultater for kvalitetsudviklingsprojekt i Børn og Unge, hvor der er blevet arbejdet med at udvikle aftalestyringsmodellen i retning af et større fokus på effekten af de indsatser, der igangsættes med henblik på at øge børns og unges læring og trivsel. Projektet blev igangsat i juni 2014 og er afsluttet juni 2015, bistået af konsulentfirmaet BDO Consulting.

Der vedlægges endeligt strateginotat – doknr. 82421-15, der beskriver en dokumentations- og effektstyringsmodel. Denne vil fremover danne grundlag for udarbejdelsen af aftalerne i dagtilbud og skoler, men også generelt på børne- og ungeområdet, idet der er brug for et tværgående fokus på at sikre læring og trivsel for alle børn og unge i Varde Kommune. Med udarbejdelse af strateginotatet afsluttes processen med udvikling af en dokumentationsmodel bistået af BDO Consulting, mens selve implementeringen i praksis vil kræve et vedvarende fokus fremadrettet.

Projektet har været inddelt i 5 faser:

Fase 1: Kortlægning af nuværende praksis i forhold til effektstyring

Fase 2: Målnedbrydning og udarbejdelse af forandringsteorier

Fase 3: Udarbejdelse og valg af dokumentationsmodel

Fase 4: Integration af modellen i eksisterende aftalestyringsmodel

Fase 5: Baselinemåling og justering.

I løbet af processen er der arbejdet med at opstille effektmål og udvikle dokumentationsmodeller for henholdsvis skole- og dagtilbudsområdet.

Der er i projektet taget udgangspunkt i målet om at skabe større chancelighed og mindske betydningen af den negative sociale arv i forhold til læring og trivsel.

På skoleområdet dokumenteres effekten via eksisterende data, der er til rådighed i Varde Kommune, kombineret med de data, der stilles til rådighed fra nationalt hold i form af FLIS (Fælleskommunalt ledelsesinformationssystem), LIS (Ledelsesinformationssystem på skoleområdet) bl.a. i form af resultater fra nationale test og afgangseksamener.

På dagtilbudsområdet er der særlige udfordringer i forhold til, at der ikke findes eksisterende data, der kan anvendes til dokumentation af effekterne. Derfor fortsættes samarbejdet med BDO Consulting i en periode i efteråret 2015, indtil dette er på plads.

Desuden gennemfører BDO Consulting et skræddersyet kursusforløb, der uddanner konsulenter og ledere i en effektstyringstilgang i relation til aftalestyringsmodellen i Børn og Unge fremover.

Resultaterne af projektet implementeres gennem aftalestyringsmodellen, hvor mål og indsatser for 2016 i højere grad end tidligere har fokus på opnået effekt.

**Forvaltningens vurdering**

I projektet har der været repræsentation på tværs af børne- og ungeområdet, hvilket har bidraget til en øget bevidsthed og anden tilgang i forhold til at holde fokus på effekten ved indsatser på børne- og ungeområdet, samt en større nysgerrighed for at undersøge data og anvende dem i forhold til egen praksis.

Desuden er det forventningen, at kvaliteten af aftalerne for 2016 forbedres, ligesom mulighederne for at følge op på effekterne – både på politisk, forvaltnings- og på institutionsniveau – er forbedret. Derved er der skabt et langt bedre grundlag for at kunne øge kvaliteten i indsatserne og opnå de mål, der er sat for området.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen.

Retsgrundlag

Intet.

Økonomi

Projektets udgifter er 469.000 kr., som er finansieret inden for allerede afsatte budgetmidler i Børn og Unge og Økonomi.

Høring

Ingen.

Bilag:

- 1 Åben Strateginotat for mål og dokumentation af indsats for chancelighed - 82421/15
12.06.15
- 2 Åben BDO - Effektbaseret styringsmodel på skole- og dagtilbudsområdet 55987/14

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler Direktionen,

at resultatet af projektet om øget effekstyring i dagtilbud og skoler tages til efterretning,
at resultatet forelægges Udvalget for Børn og Undervisning til orientering.

Beslutning Direktionen den 06-08-2015

Fraværende: Ingen

Taget til efterretning.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 11-08-2015

Fraværende: Susanne Bergmann

Taget til efterretning.

**283. Prognose for børnetallet pr.15.7.2015**

Dok.nr.: 8916
Sagsid.: 15/1135
Initialer: ANBR
Åben sag

Sagsfremstilling

Pr. 15. juli 2015 foreligger prognosen for børnehaverne og vuggestuerne for perioden 1. august 2015 – 31. juli 2016.

For børnehaverne viser prognosen, at der i 2015/2016 forventes at blive 98 færre børnehavebørn end i 2014/2015. Ved prognosen 15. maj 2015 var forventningen 117 børn færre.

Der er 4 institutioner/afdelinger med færre end 35 børn. Det laveste gennemsnitlige børnetal i perioden er således Billum Børnehave med 28 børn, Regnbuen i Horne med 29 børn, Starup med 28 børn og Lundparken i Lunde med 25 børn.

Herudover ses der i prognosen et fald på mere end 5 børnehavebørn i en række institutioner:

	Fra	Til
Østervang	56	49
Svalehuset, Janderup	56	44
Outrup	68	60
Næsbjerg	80	73
Trinbrættet, Sig	50	42
Skovbrynet, Ølgod	141	128
Møllehuset, Tistrup	85	69

Nogle få steder forventes en stigning, herunder Årre Børnehave, som ser ud til at få en stigning fra 54 til 64 børn og Teglluset, som ser ud til at få en stigning fra 53 til 58 børn.

Status for vuggestuer/vuggestuegrupperne viser, at ikke alle pladser i Agerbæk og Nørre Nebel ser ud til at blive fyldt op.

Prognosen for de nyetablerede aldersintegrerede pladser kan hurtigt ændres, qua at tilbuddet er relativt nyt i Starup og Horne og på vej til at starte op i Billum og Lunde.

Forvaltningens vurdering

Den nye prognose viser, at 8 institutioner i 2015/16 kommer ned på 45 børn og derunder. Såfremt det faldende børnetal fortsætter i disse områder forventes flere institutioner at komme under pres i forhold til tildelingskriteriet på de 35 enheder.

Det skal påpeges, at der er tale om prognoser, der i sagens natur ikke kan tage højde for forældreønsker, til- og fraflytning mv.

Konsekvens i forhold til visionen

Ingen

**Retsgrundlag**

Dagtilbudsloven

Økonomi

Der tildeles midler til 35 enheder til hver børnehave/-afdeling uanset det faktiske antal passede børn. Det betyder at der, som det ser ud i prognosen, kan blive tale om, at der tildeles ressourcer, der ikke passes børn for.

Økonomisk drejer det sig om ca. 50.000 kr. årligt pr. enhed. Det betyder eksempelvis, at der med et faktisk antal passede børn på 32 i et givent år, er en udgift til tomme pladser på ca. 150.000 kr. årligt.

Høring

Ingen

Bilag:

1 Åben Prognose for dagtilbud pr. 15. juli 2015 for 2015/2016

103900/15

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at orienteringen om prognosen for børnetallet for dagtilbudsområdet fra 1. august 2015 – 31. juli 2016 tages til efterretning,

at informationer om udviklingen i prognoserne for dagtilbudsområdet indgår i budgetprocessen for budget 2016, jfr. de potentielle økonomiske konsekvenser af lavere børnetal end 35 enheder.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 11-08-2015

Fraværende: Susanne Bergmann

Taget til efterretning.



284. Visionsstrategi for Dagtilbudsområdet

Dok.nr.: 8913

Sagsid.: 15/7771

Initialer: 22827

Åben sag

Sagsfremstilling

Der fremlægges tids- og procesplan for udarbejdelse af visionsstrategi for dagtilbudsområdet.

Baggrund

Byrådet har den 30. juni 2015 godkendt tids- og procesplan for strukturdrøftelser for dagtilbuds- og skoleområdet i konsekvens af de demografiske udfordringer med et drastisk faldende børnetal. Byrådet besluttede i den forbindelse, at Udvalget for Børn og Undervisning forud herfor igangsætter udarbejdelse af en visionsstrategi for dagtilbudsområdet (0-6 års området) svarende til den eksisterende visionsstrategi på skoleområdet. Visionsstrategien skal sætte retning for udviklingen af kommunens dagtilbud.

Byrådet har besluttet, at der udarbejdes 12 visionspolitikker, der dækker alle områder. Derudover opereres med visionsstrategier og handleplaner på det mere operationelle plan for at sætte en politisk retning for kommunens virksomhed.

Som én af Byrådets 12 overordnede visionspolitikker findes en Børne- og Ungepolitik, der dækker hele børne- og ungeområdet. I forlængelse heraf og af Byrådets beslutning om strukturdrøftelser på børne- og ungeområdet er der behov for en udmøntning af politikken i en særskilt visionsstrategi for dagtilbudsområdet.

Forslag til proces for visionsstrategi

Visionsstrategi for dagtilbudsområdet foreslås udarbejdet på baggrund af en proces med inddragelse af relevante interessenter, herunder forældrebestyrelsesrepræsentanter, ledere, medarbejdere og samarbejdspartner, på en visionsworkshop.

Input fra visionsworkshoppen inddrages i visionsstrategien der i lighed med visionsstrategien for skoleområdet foreslås udarbejdet som en fortælling om, hvordan Varde Kommunes dagtilbudsområde skal udvikle sig i fremtiden.

Visionsworkshoppen foreslås afholdt den 5. oktober 2015 på "Rådhusstorvet", Bytoften 2 kl. 18.30-21.00. Det foreslås endvidere, at Anne Kjær Olsen fra EVA (Danmarks Evalueringsinstitut) giver ca. ½ times oplæg om høj kvalitet i dagtilbud.

De input der kommer på workshoppen indgår i udvalgets videre arbejde med udarbejdelse af visionsstrategien.

Tidsplan

- Den 5.10.2015: Processen igangsættes med en visionsworkshop den 5. oktober
- Den 6.10. – 2.11.2015: Forvaltningen arbejder med forslag til visionsstrategi.
- Den 10.11.2015: Visionsstrategien behandles i Udvalget for Børn og Undervisning.
- Den 11.11. - 4.12.2016: Forslag til visionsstrategi sendes i høring
- Den 15.12.2015: Visionsstrategien behandles i Udvalget for Børn og Undervisning
- Den 12.1.2016: Visionsstrategien behandles i Byrådet.

**Retsgrundlag**

Dagtilbudsloven

Økonomi

Ingen

Høring

Forslag til visionsstrategi for dagtilbudsområdet sendes i høring i perioden 11. november - 4. december 2015 i dagtilbuddenes bestyrelser og MED-udvalg, FællesMED Børn & Unge samt i Integrationsrådet og Handicaprådet.

Derudover sendes forslag til visionsstrategi i offentlig høring ved offentliggørelse på hjemmesiden.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at forslag til tids- og procesplan for visionsstrategi for dagtilbudsområdet godkendes,
at forslag til visionsstrategi sendes i høring som beskrevet.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 11-08-2015

Fraværende: Susanne Bergmann

Godkendt.



285. Sammensætning af Fællesrådet på dagtilbudsområdet - efter høringsmøde

Dok.nr.: 8635
Sagsid.: 15/6490
Initialer: 22827

Åben sag

Sagsfremstilling

Udvalget besluttede den 2. juni 2015 at afholde et høringsmøde med bestyrelsesformændene for kommunale dagtilbud om etablering af et fælles rådgivende organ for dagtilbud i lighed med det nedsatte Fællesråd på skoleområdet.

Høringsmødet blev afholdt den 24. juni 2015. De selvejende bestyrelsesformænd var inviteret med i forhold til afklaring om, hvorvidt Fællesrådet også skal omfatte de selvejende institutioner. I mødet deltog bestyrelsesformænd fra 7 dagtilbud (heraf 2 fra selvejende dagtilbud), Udvalget for Børn og Undervisning samt direktøren for Børn og Unge.

På mødet blev udkast til retningslinjer for Fællesrådet præsenteret og drøftet. Herudover blev der valgt repræsentanter til Fællesrådets forretningsudvalg. Dagsorden (doknr. 71816-15), referat fra høringsmødet (doknr.88020-15) er vedlagt som bilag.

Udvalget genoptager behandlingen af retningslinjer for sammensætning og funktion af Fællesrådet med henblik på endelig beslutning herom. Såfremt det besluttes at nedsætte et fælles rådgivende organ, vil "Styrelsesvedtægten for dagtilbud" skulle tilrettes i overensstemmelse hermed og regler for Fællesrådet vil skulle indgå som bilag i styrelsesvedtægten. For så vidt angår de selvejende institutioner skal driftsoverenskomsterne ligeledes tilrettes.

Forvaltningens vurdering

Det vurderes, at forslaget om etablering af et Fællesråd på dagtilbudsområdet blev positivt modtaget af de deltagende bestyrelsesformænd, herunder også af formændene for de selvejende institutioner.

Konkret foreslås én ændring indarbejdet i retningslinjerne for Fællesrådet i forlængelse af § 4: "I tilknytning til fællesrådets møder vil bestyrelsesformændene have mulighed for netværksdannelse/egne drøftelser."

Såfremt Fællesrådet besluttes etableret, planlægges første møde i rådet afholdt mandag den 28. september kl. 19-21.

Retsgrundlag

Dagtilbudsloven og Styrelsesvedtægt for Dagtilbud

Økonomi

Ingen

Høring

Der er afholdt høringsmøde den 24. juni 2015

**Bilag:**

- | | | | |
|---|------|--|----------|
| 1 | Åben | Indbydelse til høringsaften ved. fællesorgan for bestyrelserne i kommunale og selvejende dagtilbud | 71816/15 |
| 2 | Åben | Bilag til "Styrelsesvedtægt for kommunale dagtilbud | 71815/15 |
| 3 | Åben | Referat af høringsmøde ved. fællesorgan for bestyrelserne i kommunale og selvejende dagtilbud | 88020/15 |

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at der træffes beslutning om, hvorvidt der skal etableres et fælles rådgivende organ for dagtilbudsområdet og i givet fald retningslinjerne herfor,

at "Styrelsesvedtægt for Dagtilbud" og de selvejende institutioners driftsoverenskomster konsekvensrettes i overensstemmelse med beslutningen.

Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 11-08-2015

Fraværende: Susanne Bergmann

Anbefalingen blev godkendt.

**286. Gensidig orientering**

Dok.nr.: 8638

Sagsid.: 15/66

Initialer: bilc

Åben sag**Sagsfremstilling****Orientering ved formanden**

- DrengCamp på Øse Efterskole
- A.P. Møller projektet "Science, Teknologi og Innovation"
- Uformelt møde mellem skoler samt forenings- og fritidslivet lørdag den 12. september 2015 kl. 9.30-11.30
- Evt. flytning af udvalgs mødet den 17. august p.g.a. flere afbud
- Formandens orientering til pressen

Orientering ved direktøren

- Eventuelle ansættelser siden sidst i Børn og Unge

Orientering ved udvalgets medlemmer**Beslutning Udvalget for Børn og Undervisning den 11-08-2015**

Fraværende: Susanne Bergmann

Taget til efterretning.

Mødet den 17. august forsøges flyttet til anden dato.



Bilagsliste

281. Fortsat behandling af budget 2016 - 2019
 1. Lov- og Cirkulæreprogram - regulering af de generelle tilskud til kommunerne i 2016 på Børn- og Undervisningsudvalgets område (102728/15)
 2. Bemærkninger til Varde kommunes økonomiske konsekvenser i forbindelse med lov- og cirkulæreprogrammet 2016 på Børn- og Undervisningsudvalgets område (102730/15)

282. Effekstyringsprojekt i dagtilbud og skoler - afslutning
 1. Strateginotat for mål og dokumentation af indsats for chancelighed - 12.06.15 (82421/15)
 2. BDO - Effektbaseret styringsmodel på skole- og dagtilbudsområdet (55987/14)

283. Prognose for børnetallet pr.15.7.2015
 1. Prognose for dagtilbud pr. 15. juli 2015 for 2015/2016 (103900/15)

285. Sammensætning af Fællesrådet på dagtilbudsområdet - efter høringsmøde
 1. Indbydelse til høringsaften ved. fællesorgan for bestyrelserne i kommunale og selvejende dagtilbud (71816/15)
 2. Bilag til "Styrelsesvedtægt for kommunale dagtilbud (71815/15)
 3. Referat af høringsmøde ved. fællesorgan for bestyrelserne i kommunale og selvejende dagtilbud (88020/15)



Underskriftsblad

Per Rask Jensen

Keld Jacobsen

Stig Leerbeck

Susanne Bergmann

Marianne Bruun Kristiansen

Tina Agergaard Hansen

Arne Lindberg Callesen